



ОЮЛ «Ассоциация «Казахстанская федерация футбола»

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

19 сентября 2022 года

СОДЕРЖАНИЕ

1. Анализ причин сложившейся ситуации в казахстанском футболе.
2. Миссия и стратегические цели развития казахстанского футбола до 2034 года.
3. Дорожные карты и программа реализации стратегических проектов Стратегии развития казахстанского футбола до 2034 года: понятный и измеримый путь к каждой цели.
4. Ключевые рычаги достижения поставленных целей.
5. Принципы управления ОЮЛ «Ассоциация КФФ».
6. Заключение.

Глава 1. Анализ причин сложившейся ситуации в казахстанском футболе

Футбол сегодня – это не просто спорт. Футбол – это социально-экономическое явление, симбиоз игры, бизнеса и индустрии развлечений, ярчайший медийный продукт, который развивается за счет человеческого капитала, инфраструктуры, популяризации футбольного бренда. Синергия этих факторов возникает в ходе формирования командного взаимодействия всех заинтересованных сторон: болельщиков, государства, местных исполнительных органов власти, региональных федераций, партнеров и спонсоров.

По данным Nielsen Sports футбол является самым популярным видом спорта в Казахстане: более 43% населения страны интересуются футболом в той или иной степени. При этом за последние 5 лет значительно упал интерес к футболу со стороны молодежи в возрасте 18-24, а также среди поколения их родителей в возрасте 45-54 (56% опрошенных называют игру «скучной» и 20% оценивают качество игры как «низкое»). Чувство гордости за сборную упало почти в 2 раза по сравнению с 2016 годом среди болельщиков. Эта динамика результатов наблюдается в контексте больших ежегодных государственных вливаний в футбол.

В массовом футболе ситуация следующая. В Казахстане сегодня в футбол играет 1% женщин (в Европе 4%), 10% взрослых в целом (в Европе 14%). 22% казахстанских детей играют в футбол (в Европе 27%). При этом количество, систематически занимающихся футболом, составляет порядка 550 тыс. человек, а количество тренерских кадров составляет около 5000, из которых более 90% это тренеры категории D. Одним из самых масштабных проектов, который повлиял на рост футболистов-любителей и тренерских кадров, является проект «Урок футбола», общее количество участников данного проекта превысило 400 тыс. человек.

По результатам сбора данных по футбольной инфраструктуре в рамках реализованного проекта «Карта объектов футбольной инфраструктуры Республики Казахстан» (<http://map.kff.kz/kff/frontend/web/#/>), на сегодняшний день в стране насчитывается 6 339 полей, 263 стадиона, 73 манежей. Несмотря на наличие довольно обширной инфраструктуры, доля объектов, доступных для проведения футбольных соревнований и фестивалей, составляет не более 3%, если принимать в учет факторы безопасности, качества футбольного покрытия и доступность объектов.

Мужская национальная сборная Казахстана сегодня находится на 114-м месте в рейтинге ФИФА. Для сравнения, страна с похожим населением и уровнем ВВП на душу населения, Румыния, на 54-м месте, а Узбекистан на 77-м месте. Около 20-ти казахстанских футболистов играют за пределами страны, большинство из них в Беларуси и России (по сравнению с Украиной (202 футболиста), Россией (192), Беларусью (45) и Узбекистаном (32)). Молодежная сборная Казахстана заняла 4-е место в группе на отборочном турнире УЕФА 2021, на 1 очко выше Фарерских островов с населением 50 000 человек.

По результатам исследования, популярность Казахстанской премьер-лиги (КПЛ), находится на одном уровне с Английской Премьер-лигой среди казахстанских болельщиков (21% и 20% соответственно); при этом Лига чемпионов (32%) и Лига Европы (27%) являются самыми популярными в Казахстане. В КПЛ легионеры составляют 32% игроков, приблизительно наравне с Россией (при этом в Украине - 22%, в Узбекистане - 10%). Средний возраст игроков в КПЛ – 27 лет (по сравнению с топ дивизионами России и Узбекистана (26.3 года), Украины (25.6), Беларуси (24.9) и Дании (24 года)).

Причины сложившейся динамики, которые оказывают влияние практически на все аспекты футбола в стране:

1. В Казахстане широко **не применяется национальная модель футбола в работе со сборными**. Своя, основанная на национальных особенностях, модель игры стала основой трансформации результатов сборных во многих странах. Единая философия и модель игры

позволяют объединить усилия многих тренеров, работающих с молодежью в стране, сделать переход из одной возрастной группы в следующую более гладким.

2. **Небольшой охват системы обучения и лицензирования тренеров.** Лицензирование сегодня не является необходимым элементом для работы в системе массового футбола, а более высокие уровни лицензий недоступны многим из-за стоимости и количества сессий в год. Система обучения не строится на национальной модели игры, с глубокими, детальными методологическими материалами для ведения тренерской деятельности на разных уровнях футбольной пирамиды, от детского футбола до национальной сборной.
3. **Футбол финансируется на 90% за счет государства,** при этом ресурсы в основном выделяются календарно, без привязки к каким-либо результатам, показателям эффективности или иным метрикам. В такой ситуации отсутствует мотивация инвестировать в развитие молодежи, работать в долгую, повышать качество управления, работать с болельщиками и строить футбольный бизнес.
4. **Казахстанский футбол испытывает дефицит управленческих, спортивных, аналитических и организаторских талантов (кадров)** из-за отсутствия программ по развитию и подготовке профессиональных владельцев и руководителей клубов, спортивных и технических директоров, футбольных тренеров, тренеров-аналитиков, коммерческих директоров, организаторов соревнований (event management).
5. **Количество и качество футбольной инфраструктуры не способствуют вовлечению** все большего числа участников, и наблюдается значительный разрыв между возможностями для соревновательной деятельности в Центрах подготовки и в массовом футболе.
6. **Нет программы развития массового футбола, в том числе женского.** Массовый футбол является основой успешного развития профессионального футбола и позволяет возвращать поколение болельщиков. В стране существует огромный стереотип, что «футбол – игра для мужчин». С ломки этого стереотипа начиналось развитие женского футбола во многих странах мира.

Из-за вышеприведенных причин, самые важные результаты деятельности всей футбольной экосистемы, а именно – результаты сборных и клубов на международной арене; привлекательность нашего футбола, как продукта развлечений; финансовая устойчивость и самокупаемость сектора; и желание людей вовлекаться в игру становясь игроками, болельщиками и потребителями футбольного зрелища – находятся на уровне ниже среднего, а потенциал возможностей при этом очень высок.

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года опирается на системный подход, который позволяет одновременно влиять на несколько ключевых элементов футбольной экосистемы Казахстана, тем самым создавая критическую массу однонаправленных действий на протяжении достаточно длительного времени, чтобы можно было не только видеть результат, но и делать изменения необратимыми. И именно КФФ должна стать катализатором таких комплексных действий и источником энергии, компетенций и постоянства курса, которые понадобятся при таких комплексных преобразованиях на длинной дистанции. А ориентиром для всех участников процесса станут объединяющие, амбициозные, долгосрочные цели: казахстанскому футболу пора выходить на новый, достойный уровень.

Глава 2. Миссия и стратегические цели развития казахстанского футбола до 2034 года

Миссия: Мы развиваем и продвигаем футбол в Казахстане, повышая его конкурентоспособность и делаем казахстанцев здоровыми и счастливыми.

Это послание означает, что футбол – это многогранное явление, которое несет в себе не только спортивную, но и социальную функцию, обеспечивая равные возможности для занятий спортом каждому казахстанцу как на профессиональном, так и на любительском уровне. Футбол оказывает прямое и косвенное влияние на здоровье населения, социальную и экономические сферы государства.

Гармоничное развитие любительского и профессионального футбола, футбольной инфраструктуры является залогом повышения конкурентоспособности наших футболистов, соревнований и позволит выстроить долгосрочное взаимовыгодное сотрудничество с нашими партнерами и спонсорами.

Выход из сложившейся ситуации возможен только при изменении парадигмы в мышлении и ожиданиях всей нашей футбольной семьи. Казахстан – большая, богатая страна, с сильными спортивными традициями. У нас есть все предпосылки для того, чтобы ставить самые высокие цели.

Именно поэтому Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года направлена на достижение очень высоких вершин в результате упорной, последовательной работы.

Стратегические цели:

1. *Насыщение высококвалифицированными кадрами всех сфер футбольной деятельности: тренеры, судьи, управленцы и другие.*

Никакие реформы невозможны без повышения компетенций, привнесения новых идей, развития новых лидеров. Постоянный приток хорошо обученных и открытых к изменениям тренеров, управленцев, организаторов сделают процесс преобразований необратимым.

2. *Выстраивание системы подготовки казахстанских футболистов мирового уровня.*

Практически все модели успешной трансформации футбольных экосистем разных стран основываются на изменении подхода к поиску и воспитанию талантливой молодежи. Воспитание целого поколения молодых талантов требует содержательных и структурных изменений в футбольном хозяйстве всей страны, развитии массового футбола, синхронизации всех участников процесса, развития целой плеяды талантливых тренеров, внедрении целостной национальной модели игры и образа «успешного игрока».

3. *Трансформация профессионального футбола в Казахстане, направленная на создание индустрии футбольного бизнеса в стране.*

Одна из ключевых причин существующей динамики в казахстанском футболе – структура владения и финансирования профессиональных клубов и определенная направленность (не обязательно умышленная) регламентов профессиональных лиг. Последовательные и поступательные изменения в структуре футбола высвободят новые ресурсы и направят их на развитие талантливой молодежи.

4. Улучшение спортивных результатов казахстанского футбола на международной арене.

Только амбициозная спортивная цель такого масштаба заставляет мобилизовать все таланты, идеи и ресурсы. Она будет являться окончательным мерилем успеха всех реформ в казахстанском футболе и заложит новый уровень ожиданий для будущих поколений футболистов и болельщиков.

У каждой из четырех больших целей есть вехи, на основании которых можно отслеживать степень приближения к ожидаемому результату (см. главу 4). При рассмотрении этих дорожных карт очень важно помнить, что практически невозможно с точностью предвидеть, как развернется динамика реформ на горизонте более 2х-3х лет. Мы можем говорить с большой уверенностью только об окончательной цели, которую мы стремимся достичь к концу 2034 года и о начальных проектах, запланированных к запуску в 2022 году, в то время как промежуточные вехи являются приблизительными как по срокам, так и по уровню метрик для измерения прогресса.

**Глава 3. Дорожные карты и программа реализации стратегических проектов
Стратегии развития казахстанского футбола до 2034 года: понятный и измеримый путь
к каждой цели**

3.1. Дорожная карта

1. Дорожная карта и показатели достижения цели №1 *Насыщение высококвалифицированными кадрами всех сфер футбольной деятельности: тренеры, судьи, менеджеры.*

Стратегия развития казахстанского футбола закладывает фундамент реформ путем создания пула хорошо подготовленных специалистов во всех областях футбольной экосистемы. Именно талантливые, инициативные, хорошо подготовленные специалисты являются необходимым условием проведения реформ. Федерация обязана дать каждому тренеру, клубному управленцу, сотрудникам федераций и других футбольных общественных организаций возможность обучаться, расти профессионально и самореализовываться в авангарде/контексте запланированных реформ. А объединяющим фактором новой системы подготовки талантов станет национальная философия, принципы и модель игры.

Область развития	Вехи	Вехи	Вехи	Цель
	2025	2030	2032	2034
<i>Актуализация национальной философии, принципов и модели футбола</i>	Национальная модель игры интегрирована в систему подготовки тренеров	Национальная модель игры является основой системы подготовки тренеров	Национальная модель игры является основой побед сборных на международных турнирах	Казахстанская модель игры получила признание экспертов на Чемпионате мира 2034
	Национальная модель применяется успешно в нескольких регионах по всей вертикали и во всех юношеских сборных	Национальная модель игры используется при подготовке всех национальных сборных, включая первую		
<i>Создание центров подготовки футбольных кадров при КФФ</i>	Центр подготовки спортивных кадров и Центр подготовки спортивных менеджеров функционируют с полным набором программ и способны обучать до 500 тренеров и 50 управленцев в год	Центры способны обучать до 1000 тренеров и 100 управленцев в год	Открытие программ для обучения специалистов из других стран	Центр подготовки спортивных кадров и Центр подготовки спортивных менеджеров являются самыми востребованным и структурами подготовки в Центральной Азии, эталоном для других Федераций

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

	<p>Программы Центра подготовки спортивных кадров: Детский тренер Тренер ДЮСШ Тренер Академии Тренер вратарей Тренер-аналитик Скаут</p>	<p>Запущены все уровни программ повышения квалификации и программа международных стажировок с партнерами Центра подготовки спортивных кадров и Центра спортивного менеджмента за рубежом</p>		<p>Выход Центра подготовки спортивных кадров на полную самоокупаемость</p>
	<p>Программы Центра подготовки спортивных менеджеров: Директор клуба Спортивный директор профессиональной команды Технический директор клуба Коммерческий директор клуба Футбол и финансы Организатор соревнований и работа с болельщиками Программа карьерного развития в футболе для игроков, завершающих карьеру Программа международных стажировок</p>			<p>Выход Центра подготовки спортивных менеджеров на прибыльность</p>
	<p>Запуск системы повышения квалификации в дополнение к обязательным курсам по переподтверждению тренерской лицензии</p>			

Формирование пула талантов во всех сферах футбола является само по себе большим достижением, наиважнейшей целью Стратегии развития казахстанского футбола до 2034 года. А достижение этой цели как можно скорее необходимо также для создания необходимых условий для успешного достижения и всех остальных целей.

2. Дорожная карта и показатели достижения цели №2 **Выстраивание системы подготовки казахстанских футболистов мирового уровня**

Развитие целого поколения талантливых игроков, и большой плеяды молодых талантливых тренеров, является абсолютно необходимым условием успешности как самих реформ всего футбольного хозяйства страны, так и спортивных результатов сборных на международной арене.

Область развития	Вехи	Вехи	Вехи	Цель
	2025	2030	2032	2034
<i>Развитие массового футбола (в том числе женского)</i>	Количество всех играющих в стране составляет не менее 1,175 миллионов человек	Количество всех играющих в стране составляет не менее 2 миллионов человек	Количество всех играющих в стране составляет не менее 2,2 миллионов человек	Количество всех играющих в стране составляет не менее 2,5 миллионов человек
	Разработка программ по привлечению казахстанцев в стан болельщиков местных клубов и сборных	Количество увлекающихся казахстанским футболом (болельщиков клубов и/или национальных сборных) составляет не менее 3,5 миллионов человек	Количество увлекающихся казахстанским футболом (болельщиков клубов и/или национальных сборных) составляет не менее 4,5 миллионов человек	Количество увлекающихся казахстанским футболом (болельщиков клубов и/или национальных сборных) составляет не менее 5-ти миллионов человек
	Запуск нового формата всех национальных любительских турниров в возрасте до U14	Запуск нового формата всех национальных любительских турниров в возрасте до U12	Запуск нового формата всех национальных любительских турниров в возрасте до U9	В стране функционирует полноценная пирамида любительского футбола и соревнований в каждой возрастной категории, от детей до взрослых, от первенств районов и городов до общенационального любительского Кубка Казахстана
	Количество играющих девочек/девушек/женщин не менее 100,000	Количество играющих девочек/девушек/женщин не менее 200,000	Количество играющих девочек/девушек/женщин не менее 250,000	Количество играющих девочек/девушек/женщин не менее 300,000
<i>Содействие в развитии инфраструктуры</i>		60% детей Казахстана имеют футбольное поле с открытым доступом (и с искусственным газоном) в не более,	70% детей Казахстана имеют футбольное поле с открытым доступом (и с искусственным газоном) в не более,	80% детей Казахстана имеют футбольное поле с открытым доступом (и с искусственным газоном) в не более,

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

		чем 20 минутах ходьбы от дома	чем 20 минутах ходьбы от дома	чем 20 минутах ходьбы от дома
	Инициировано строительство 7 стадионов вместимостью 8000 человек	В Казахстане построено и функционирует не менее 5 стадионов вместимостью 8000 человек		
	В Казахстане построено и функционирует не менее 7 полноразмерных футбольных манежей	В Казахстане построено и функционирует не менее 12 полноразмерных футбольных манежей	В Казахстане построено и функционирует не менее 15 полноразмерных футбольных манежей	В Казахстане построено и функционирует не менее 20 полноразмерных футбольных манежей, по 1му в каждом областном центре, в 3 городах республиканского значения
<i>Внедрение национальной философии, принципов и модели игры в процесс обучения и развития игроков</i>	Создана и функционирует национальная система скаутинга и анализа молодых танталов			
	Национальная модель применяется успешно в нескольких регионах по всей вертикали и во всех юношеских сборных	Национальная модель игры используется при подготовке всех национальных сборных, включая первую		Казахстанская модель развития танталов оценивается, как «самая современная» в Центральной Азии мировыми футбольными экспертами
	Не менее 30% тренеров, работающих с молодыми футболистами Академий и Центров подготовки, и 50% тренеров, работающих с Национальными сборными, прошли обучение в Центре подготовки тренеров при КФФ	Не менее 60% тренеров, работающих с молодыми футболистами Академий и Центров подготовки, и 80% тренеров, работающих с Национальными сборными, прошли обучение в Центре подготовки тренеров при КФФ	Не менее 70% тренеров, работающих с молодыми футболистами Академий и Центров подготовки, и 90% тренеров, работающих с Национальными сборными, прошли обучение в Центре подготовки тренеров при КФФ	Не менее 80% тренеров, работающих с молодыми футболистами Академий и Центров подготовки, и 100% тренеров, работающих с Национальными сборными, прошли обучение в Центре подготовки тренеров при КФФ

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

Развитие элитного детско-юношеского футбола	Открыты 2 региональных центра подготовки молодых воспитанников	В стране функционирует не менее 4 юношеских Академий при футбольных клубах ПФЛК и 1й лиги	В стране функционирует не менее 8 юношеских Академий при футбольных клубах	В стране функционирует не менее 10 юношеских Академий при футбольных клубах
		Открыт и полностью функционирует Национальный центр подготовки национальных команд		
		У молодежных национальных команд четко прослеживается единый стиль игры, соответствующий Модели игры первой сборной команды (Национальная модель)	У молодежных национальных команд четко прослеживается единый стиль игры, соответствующий Модели игры первой сборной команды (Национальная модель)	У всех национальных команд четко прослеживается единый стиль игры, соответствующий Модели игры первой сборной команды (Национальная модель)
		Минимум +10 молодежных команд U21 принимают участие в профессиональных лигах Казахстана (2й и, по возможности, 1й лиг) относительно 2022 года	Минимум +12 молодежных команд U21 принимают участие в профессиональных лигах Казахстана (2й и, по возможности, 1й лиг) относительно 2022 года	Минимум +16 молодежных команд U21 принимают участие в профессиональных лигах Казахстана (2й и, по возможности, 1й лиг) относительно 2022 года
		50% и более выпускников Национального центра по подготовке молодежных сборных при КФФ являются профессиональными футболистами на контракте в одном из профессиональных клубов ПФЛК по достижении 18 лет	70% и более выпускников Национального центра по подготовке молодежных сборных при КФФ являются профессиональными футболистами на контракте в одном из профессиональных клубов ПФЛК по достижении 18 лет	80% и более выпускников Национального центра по подготовке молодежных сборных при КФФ являются профессиональными футболистами на контракте в одном из профессиональных клубов ПФЛК по достижении 18 лет
	Не менее 5% игровых минут в КПЛ и не менее 20% игровых минут в 1й лиге принадлежат игрокам до 23х лет	Не менее 10% игровых минут в КПЛ и не менее 25% игровых минут в 1й лиге принадлежат игрокам до 23х лет	Не менее 20% игровых минут в КПЛ и не менее 35% игровых минут в 1й лиге принадлежат игрокам до 23х лет	Не менее 25% игровых минут в КПЛ и не менее 40% игровых минут в 1й лиге принадлежат игрокам до 23х лет

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

	Сборные U20 и U21 играют за выход на Чемпионат мира и Европы соответственно занимают места не ниже 3го	Качество и модель игры сборных U20 и U21 на турнирах за выход на Чемпионат мира и Европы высоко отмечены международными экспертами	Борьба до последнего тура сборных U20 и U21 за выход на Чемпионат мира и Европы соответственно	Выход сборной U21 на Чемпионат Европы 2033
<i>Продвижение казахстанских футболистов на мировой арене</i>	Разработка списка целевых лиг и клубов со схожей моделью игры для развития прямых отношений и помощи в трудоустройстве казахстанских молодых футболистов (на просмотры и/или подписание прямых контрактов как минимум на уровне 2й команды)	Не менее 3 казахстанских футболистов до 23 лет выступают за рубежом в течение последних 3 лет, в странах с более высоким рейтингом лиг	Не менее 7 казахстанских футболистов до 23 лет выступают за рубежом в странах с более высоким рейтингом лиг	Не менее 10 казахстанских футболистов до 23 лет выступают за рубежом в странах с более высоким рейтингом лиг, и как минимум 1 из них в чемпионатах топ 5
		Как минимум 3 казахстанских футболиста играет в топ-10 чемпионатах в Европе	Как минимум 1 казахстанский футболист играет в топ-5 чемпионате в Европе	Как минимум 3 казахстанских футболиста всех возрастов играет в топ-5 чемпионатах в Европе
		Более 30 казахстанских футболистов играют в зарубежных чемпионатах стран с более высоким рейтингом, чем Казахстан	Более 40 казахстанских футболистов играют в зарубежных чемпионатах стран с более высоким рейтингом, чем Казахстан	Более 50 казахстанских футболистов играют в зарубежных чемпионатах стран с более высоким рейтингом, чем Казахстан

Воспитание целого поколения игроков мирового уровня – очень амбициозная цель. Подготовка игроков может быть успешной только при наличии очень сильной и обширной тренерской школы. Именно поэтому очень важным является запуск Центра подготовки тренеров и вывод ее на полную мощность. И от быстрого успеха при создании глубокого тренерского пула зависит не только воспитание нового поколения, но будущие результаты всех казахстанских сборных.

3. Дорожная карта и показатели достижения цели №3 **Трансформация профессионального футбола в Казахстане, направленная на создание индустрии футбольного бизнеса в стране.**

Важными задачами Стратегии развития казахстанского футбола до 2034 года являются структурные реформы в подходах к финансированию профессионального футбола, структуре владения клубами, направленности регламентов проведения профессиональных лиг и создания индустрии футбольного бизнеса. Эти изменения необходимы для того, чтобы вернуть казахстанскому футболу интерес и привлекательность в глазах болельщиков, развивать местные таланты как среди тренеров, так и среди игроков, а также улучшать результаты казахстанских клубов и сборных. Как уже было сказано выше, основные изменения произойдут в отношении:

- Повышения качества управления профессиональными клубами, введение стандарта управления, интеграция стандарта в систему лицензирования профессиональных клубов для их допуска к соревнованиям;
- Изменения фокуса использования государственных средств (с финансирования зарплатной ведомости на финансирование академий и системы подготовки талантливой казахстанской молодежи) на развитие и построение доверия к казахстанским тренерам, а также на поддержку развития женского профессионального футбола (расширение и продвижение женской премьер-лиги и запуск первой лиги);
- Построения новой модели сотрудничества со спонсорами и партнерами, что обеспечит повышение качества профессионального футбола и уровня интереса как со стороны болельщиков, так и со стороны спонсоров.
- Последним шагом станет хорошо подготовленная, пошаговая приватизация казахстанских профессиональных клубов и выход государства из финансирования бюджетов профессиональных команд.

Стратегические задачи на пути к цели 2034	Вехи	Вехи	Вехи	Цель
	2025	2030	2032	2034
<i>Внедрение Стандарта управления клубом</i>	Введение нового стандарта управления клубами в системы лицензирования клубов для участия в КПЛ и 1й лиге (разные стандарты для каждой лиги)			
	Как минимум 20% клубов работают в полном соответствии с минимальным стандартом управления клубом	50% клубов работают в полном соответствии с минимальным стандартом управления клубом	75% клубов работают в полном соответствии с минимальным стандартом управления клубом	90% клубов работают в полном соответствии с минимальным стандартом управления клубом

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

<i>Подготовка пула профессиональных менеджеров и лидеров для проведения реформ</i>	Подготовка до начала сезона 2025 как минимум 50% руководителей клубов, спортивных директоров и тренеров-аналитиков в Центре подготовки тренеров и Центре подготовки спортивных менеджеров	Подготовка до начала сезона 2030 как минимум 60% руководителей клубов, спортивных директоров и тренеров-аналитиков в Центре подготовки тренеров и Центре подготовки спортивных менеджеров	Подготовка до начала сезона 2032 как минимум 70% руководителей клубов, спортивных директоров и тренеров-аналитиков в Центре подготовки тренеров и Центре подготовки спортивных менеджеров	Не менее 80% управленцев клубов, спортивных и технических директоров, тренеров, аналитиков, организаторов и сотрудников клуба прошли программы Центра подготовки тренеров и Центра подготовки спортивных менеджеров
	Расширение программ Центра подготовки спортивных кадров и Центра подготовки спортивных менеджеров на все другие футбольные профессии и запуск потоков по ним	50% всех сотрудников клубов являются выпускниками программ Центра подготовки спортивных кадров и Центра подготовки спортивных менеджеров	60% всех сотрудников клубов являются выпускниками программ Центра подготовки спортивных кадров и Центра подготовки спортивных менеджеров	75% всех сотрудников клубов являются выпускниками программ Центра подготовки спортивных кадров и Центра подготовки спортивных менеджеров
<i>Перевод финансирования на подготовку молодых казахстанских игроков и тренеров для профессиональных клубов</i>		Доля государственного финансирования не более 60% бюджетов всех профессиональных клубов	Доля государственного финансирования не более 35% бюджетов всех профессиональных клубов	Доля государственного финансирования не более 25% бюджетов всех профессиональных клубов
		Как минимум 40% государственных средств идут на развитие академий и воспитание молодых тренеров и игроков	Как минимум 65% государственных средств идут на развитие клубных академий и воспитание молодых игроков	Как минимум 80% государственных средств идут на развитие клубных академий и воспитание молодых тренеров и игроков
	1й выпуск программы «Золотой тренерский фонд казахстанского футбола»	Увеличение количества местных тренеров, которые являются главными тренерами профессиональных клубов и сборных, до не менее 40%	Увеличение количества местных тренеров во главе команд профессиональных клубов и сборных до 70%	Увеличение количества местных тренеров во главе команд профессиональных клубов и сборных до 80%

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

<i>Изменение регламента лиг для поощрения более активного использования молодых казахстанских игроков</i>		Доля сыгранных минут легионеров (включая футболистов из стран Содружества) в КПЛ составляет не более 60%, а в 1й лиге не более 10%	Доля сыгранных минут легионеров (включая футболистов из стран Содружества) в КПЛ составляет не более 40%, а в 1й лиге не более 10%	Доля сыгранных минут легионеров (включая футболистов из стран Содружества) в КПЛ составляет не более 35%, а в 1й лиге не более 7.5%
			КПЛ и 1я Лига имеют средний возраст футболистов не выше 26ти и 24х лет соответственно	КПЛ и 1я Лига имеют средний возраст футболистов не выше 25ти и 23х лет соответственно
	Внедрены новые форматы проведения лиг и кубка страны			
<i>Развитие профессионального женского футбола</i>		Расширение высшей профессиональной женской лиги (8 команд)	Расширение профессиональной женской футбольной лиги (10 команд)	Расширение профессиональной женской футбольной лиги (12 команд)
		Запуск 1й полу-профессиональной женской лиги (8 команд)	Расширение 1й полу-профессиональной женской лиги (2 группы по 6 команд)	Расширение 1й полупрофессиональной женской лиги (2 группы по 8 команд)
<i>Приватизация клубов</i>		Наличие 3 частных клубов в Премьер-лиге	Не менее >70% профессиональных клубов в частном владении	Не менее 80% профессиональных клубов в частном владении
		Все частные владельцы клубов прошли обязательную программу «Владелец футбольного клуба»	Все частные владельцы клубов прошли обязательную программу «Владелец футбольного клуба» Центра подготовки спортивных менеджеров	Все частные владельцы клубов прошли обязательную программу «Владелец футбольного клуба» Центра подготовки спортивных менеджеров
<i>Создание индустрии футбольного бизнеса в стране</i>	Не менее 20% болельщиков оценивают стиль футбола казахстанских лиг, как привлекательный и нескучный, а соперничество на поле – как честное и бескомпромиссное	Не менее 40% болельщиков оценивают стиль футбола казахстанских лиг, как привлекательный и нескучный, а соперничество на поле – как честное и бескомпромиссное	Не менее 45% болельщиков оценивают стиль футбола казахстанских лиг, как привлекательный и нескучный, а соперничество на поле – как честное и бескомпромиссное	Не менее 50% болельщиков оценивают стиль футбола казахстанских лиг, как привлекательный и нескучный, а соперничество на поле – как честное и бескомпромиссное

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года

	Местные болельщики оценивают местные клубы «на уровне среднего» (не менее 3 из 5, или 5 из 10) по качеству работы с болельщиками	Местные болельщики оценивают местные клубы «выше среднего» (не менее 3.5 из 5, или 6 из 10) по качеству работы с болельщиками	Местные болельщики оценивают местные клубы «выше среднего» (не менее 3.8 из 5, или 6.6 из 10) по качеству работы с болельщиками	Местные болельщики оценивают местные клубы «выше среднего» (не менее 4 из 5, или 7 из 10) по качеству работы с болельщиками
	Средняя посещаемость стадионов на матчах КПЛ не менее 6,500	Средняя посещаемость стадионов на матчах КПЛ не менее 7,500	Средняя посещаемость стадионов на матчах КПЛ не менее 8,500	Средняя посещаемость стадионов на матчах КПЛ не менее 10,000
	Разработана коммерческая стратегия, основанная на увеличении аудитории, интересующейся профессиональным футболом	Казахстанский футбол стал частью индустрии спортивных развлечений с пулом прав на телевизионную трансляцию матчей на сумму не менее \$10 миллионов в год	Казахстанский футбол стал частью индустрии спортивных развлечений с пулом прав на телевизионную трансляцию матчей на сумму не менее \$20 миллионов в год	Казахстанский футбол стал частью индустрии спортивных развлечений с пулом прав на телевизионную трансляцию матчей на сумму не менее \$25 миллионов в год
	Более 50% клубов имеют бизнес-план по выходу на уровень безубыточности	Более 50% клубов являются неубыточными для владельцев	Более 60% клубов являются неубыточными для владельцев	Более 75% клубов являются неубыточными для владельцев

Реформа казахстанского профессионального футбола - не дело одного или двух лет. Потребуется целенаправленная, трудная, аккуратная работа дабы планомерно перевести существующую систему в новое состояние баланса, при этом включив в работу рыночные рычаги и частный сектор. А первые реформы в модели государственного финансирования помогут запустить и подпитывать выполнение самой трудной цели, влияние от достижения которой будет ощущаться на десятки лет вперед: воспитание поколения талантов мирового уровня.

4. Дорожная карта и показатели достижения цели №4 Улучшение спортивных результатов на международной арене.

Стратегические задачи на пути к цели 2034	Вехи	Вехи	Вехи	Цель
	2025	2030	2032	2034
<i>Достижение международных результатов</i>	Рейтинг сборной Топ-100 в рейтинге ФИФА	Рейтинг сборной Топ-70 в рейтинге ФИФА		Рейтинг сборной Топ-40 в рейтинге ФИФА
	Не менее 25% опрошенных испытывают гордость за футбольные результаты своей страны	Не менее 40% опрошенных испытывают гордость за футбольные результаты своей страны		Не менее 50% опрошенных испытывают гордость за футбольные результаты своей страны

3.2. Программа реализации проектов для достижения поставленных целей

1. Проект «Национальная философия игры в футбол – залог спортивных достижений»

Старт реализации проекта – 2022 год.

Проект направлен или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№1 Насыщение высококвалифицированными кадрами всех сфер футбольной деятельности: тренеры, судьи, менеджеры.	Актуализация национальной философии, принципов и модели футбола
	Внедрение национальной философии, принципов и модели игры в процесс обучения и развития игроков
	Развитие элитного детско-юношеского футбола
№4 Улучшение спортивных результатов на международной арене.	Достижение международных результатов

Связанные проекты/программы проектов:

- Программа проектов «Развитие элитного детско-юношеского футбола».
- Проект «Институт национальных сборных».

2. Программа проектов «Подготовка футбольных кадров»

Старт реализации проекта – 2023 год.

Программа проектов направлена или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№1 Насыщение высококвалифицированными кадрами всех сфер футбольной деятельности: тренеры, судьи, менеджеры.	Создание центров подготовки футбольных кадров при КФФ
№2 Выстраивание системы подготовки казахстанских футболистов мирового уровня	Развитие элитного детско-юношеского футбола
№3 Трансформация профессионального футбола в Казахстане, направленная на создание индустрии футбольного бизнеса в стране.	Подготовка пула профессиональных менеджеров и лидеров для проведения реформ

Связанные проекты/программы проектов:

- Проект «Национальная философия игры в футбол – залог спортивных достижений».
- Программа проектов «Развитие элитного детско-юношеского футбола».
- Проект «Профессиональный футбол 2.0».

3. Программа проектов «Футбол – спорт равных возможностей»

Старт реализации программы проектов – 2022 год.

Программа проектов направлена или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№2 Выстраивание системы подготовки казахстанских футболистов мирового уровня	Развитие массового футбола (в том числе женского)
	Содействие в развитии инфраструктуры
	Развитие элитного детско-юношеского футбола

Связанные проекты/программы проектов:

- Программа проектов «Развитие элитного детско-юношеского футбола».

4. Программа проектов «Развитие элитного детско-юношеского футбола»

Старт реализации программы проектов – 2023 год.

Программа проектов направлена или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№2 Выстраивание системы подготовки казахстанских футболистов мирового уровня	Развитие элитного детско-юношеского футбола
	Продвижение казахстанских футболистов на мировой арене
№3 Трансформация профессионального футбола в Казахстане, направленная на создание индустрии футбольного бизнеса в стране.	Изменение регламента лиг для поощрения более активного использования молодых казахстанских игроков

Связанные проекты/программы проектов:

- Проект «Национальная философия игры в футбол – залог спортивных достижений»
- Программа проектов «Подготовка футбольных кадров»
- Проект «Профессиональный футбол 2.0»

5. Проект «Институт национальных сборных»

Старт реализации проекта – 2023 год.

Проект направлен или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№1 насыщение высококвалифицированными кадрами всех сфер футбольной деятельности: тренеры, судьи, менеджеры.	Актуализация национальной философии, принципов и модели футбола
	Внедрение национальной философии, принципов и модели игры в процесс обучения и развития игроков
№4 Улучшение спортивных результатов на международной арене.	Достижение международных результатов

Связанные проекты/программы проектов:

- Проект «Национальная философия игры в футбол – залог спортивных достижений».
- Программа проектов «Развитие элитного детско-юношеского футбола».

6. Проект «Совершенствование системы управления профессиональным футболом»

Старт реализации проекта – 2023 год.

Проект направлен или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№3 Трансформация профессионального футбола в Казахстане, направленная на создание индустрии футбольного бизнеса в стране.	Внедрение Стандарта управления клубом
	Подготовка пула профессиональных менеджеров и лидеров для проведения реформ

Связанные проекты/программы проектов:

- Программа проектов «Подготовка футбольных кадров».

7. Проект «Профессиональный футбол 2.0»

Старт реализации проекта – 2025 год.

Проект направлен или влияет на достижение следующих стратегических целей:

Наименование стратегической цели	Наименование стратегической задачи
№2 Выстраивание системы подготовки казахстанских футболистов мирового уровня	Продвижение казахстанских футболистов на мировой арене
№3 Трансформация профессионального футбола в Казахстане, направленная на создание индустрии футбольного бизнеса в стране.	Перевод финансирования на подготовку молодых казахстанских игроков и тренеров для профессиональных клубов
	Изменение регламента лиг для поощрения более активного использования молодых казахстанских игроков
	Развитие профессионального женского футбола
	Приватизация клубов
	Создание индустрии футбольного бизнеса в стране

Связанные проекты/программы проектов:

- Проект «Совершенствование системы управления профессиональным футболом».

Глава 4. Ключевые рычаги достижения поставленных целей

Стратегия развития опирается на несколько ключевых источников энергии и содержания для грядущих реформ. Во-первых, обучение, подготовка и синхронизация усилий сначала сотен, а затем и тысяч тренеров и управленцев; во-вторых, реструктурирование и создание здоровой рыночной мотивации у всех участников футбольной экосистемы; в-третьих, внедрение контроля за высокими стандартами управления всеми футбольными структурами; в-четвертых, создание новых, более живых и содержательных моделей сотрудничества; и, последнее, нужно время – т.е. терпение и последовательность, чтобы увидеть результаты работы на перспективу.

1. Система обучения и развития талантливых тренеров и управленцев.

Любые изменения и реформы, будь то в бизнесе или в спорте, всегда требуют новых компетенций и подходов. А в таком масштабном, массовом секторе, как футбол, успех во многом определяется талантом тысяч ключевых людей на местах: тренеров, управленцев футбольных школ и клубов, организаторов соревнований, лидеров местных федераций. При наличии качественной, структурированной, доступной и масштабируемой системы обучения и развития футбольных тренеров, управленцев, организаторов Казахстан обладает большим резервом для развития футбола. Именно в постоянном развитии тысяч профессионалов на ключевых позициях в казахстанском футболе «Стратегия–2034» видит первый, и самый важный, рычаг для запуска и поддержания изменений.

2. Здоровые структура футбольного сектора и мотивация всех участников

Ради поддержания социально значимых институтов в крупных городах – а именно таковыми являются футбольные клубы – государство на протяжении многих лет является как владельцем, так и финансистом 90% футбольного сектора. Запустив процесс изменений, сначала в области финансирования, а затем в структуре владения клубов, и в области регламентов проведения лиг (с правильной направленностью на развитие), казахстанский футбол сможет более правильно настроить мотивацию всех участников процесса, привлечь к управлению клубами новые таланты и ресурсы из частного сектора.

Для обеспечения прозрачности использования финансовых средств в развитие массового футбола потребуется изменение парадигмы, что массовый футбол – это затратная часть государственного бюджета. Необходимо обосновать инвестиционный подход к развитию любительского футбола, на основании модели социальной окупаемости инвестиций. Здоровая структура финансирования массового футбола со стороны государства принесет выгоды за счет положительного социального влияния футбола на общество, а также за счет экономии средств на здравоохранение благодаря роли футбола в снижении риска различных заболеваний.

3. Качество и эффективность управления всеми футбольными организациями.

Футбольное хозяйство состоит из и управляется при помощи различных организаций: частные футбольные школы, профессиональные клубы, областные и городские федерации, КФФ. Успешное функционирование всех этих организаций зависит в первую очередь от качества управления ими; только структуры, во главе

которых стоит сильная команда управленцев, способны достигать поставленных целей. В дополнение к построению системы развития и обучения (и программ для разных типов управленцев) Стратегия развития также видит большую возможность помогать лидерам футбольных организаций при помощи создания стандартов управления (школой, клубом, местной федерацией) и механизмов мотивации эти стандарты соблюдать, что даст возможность реализовать свой личный потенциал каждому футбольному управленцу, а результатом станет повышение результатов всей футбольной экосистемы.

4. Новые модели сотрудничества для достижения общего результата.

Еще одним рычагом запуска и поддержания изменений будет внедрение новых моделей сотрудничества между различными участниками футбольного сектора. Здесь КФФ выступит катализатором и даст пример, того, как новые форматы взаимодействий дадут новые идеи и энергию процессу реформ. Эти форматы будут пилотироваться и внедряться в самом начале при помощи Федерации, а затем плавно передаваться на места, усиливая влияние и значимость регионов. Частные школы/ДЮСШ/местная федерация, местный профессиональный клуб/ДЮСШ/частные школы, местные федерации/КФФ, УЕФА/КФФ/местные федерации, ежегодная национальная футбольная конференция и другие форматы регулярных, правильно структурированных встреч с четкими целями и результатами будут новой нормой: коллеги смогут делиться опытом, подходами в работе, успехами. Еще одним перспективным и малоиспользуемым механизмом должно стать развитие молодежного спортивного волонтерства через привлечение молодежных организаций для поддержки в организации и проведении региональным соревнований среди футболистов-любителей.

5. Время: фокус на фундаментальные, необратимые, долгосрочные изменения.

Для достижения успеха нам придется пожертвовать одной устоявшейся традицией: желанием, чтобы все произошло быстро и победы материализовались не более, чем через 3 года. Для достижения высоких целей понадобится планомерная и целенаправленная работа: понадобится время.

Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года принимает за аксиому, что в футболе быстрых побед не бывает. Только работа на развитие и воспитание целого поколения высококлассных игроков и команд даст результат; только целое поколение игроков мирового класса имеет шанс выйти на чемпионат мира 2034. И только упорная, целенаправленная работа на протяжении 8-10 лет позволит Казахстану занять достойное место на арене мирового футбола.

В первую очередь необходимо создать систему развития талантов, которая состоит из нескольких обязательных, интегрированных между собой элементов, которые невозможно создать быстро, и результат работы от которых приходит не сразу. Необходимо повысить уровень вовлеченности в футбол детишек с самых ранних возрастов, создать национальную философию и модель игры и начать применять ее повсеместно в тренировочном процессе, модернизировать школы обучения и развития большого количества тренеров на основе национальной модели игры, построить интегрированную систему управления юношескими, молодежными и Олимпийскими сборными, создать национальные центры подготовки футболистов и помочь клубам развивать футбольные центры, создавать академии, внедрить мотивирующие

механизмы в профессиональные лиги для все более широкого использования молодых казахстанских игроков до 23х лет.

Более длинный горизонт планирования также уместен, если рассматривать третью большую цель Стратегии развития – уменьшение роли государства в финансировании футбола и приватизация клубов. Для того, чтобы выход государства из роли главного финансиста футбола в Казахстане прошел с пользой для всего сектора, вначале понадобится убедить изменить подход к государственному финансированию клубов и сбалансировать государственную поддержку в сторону развития массового футбола и клубных академий и молодежи, внедрить механизмы повышения клубами качества использования выделяемых средств, обучить и подготовить целую плеяду профессиональных футбольных управленцев, систематизировать работу клубов, подготовить механизмы для их поступательной приватизации, создать коммерческую футбольную индустрию – все это необходимо сделать с целью увеличения привлекательности клубов и привлечения частного капитала в казахстанский футбол.

Первый этап изменений такого масштаба потребует от 3х до 5ти лет, а появление нового стабильного баланса отношений в футбольном секторе после приватизации и достижение стабильности финансовой модели клубов потребуют еще бОльшего времени. Именно поэтому для завершения приватизации и достижения нового баланса также необходимо планировать работу на горизонте 5-7 лет.

Становится очевидным, что для достижения всех ключевых целей потребуются не только новые подходы и усердие, профессионализм и мудрость всех участников процесса преобразований. Казахстанскому футболу для того, чтобы полностью реализовать тот потенциал, который заложен в спортивных традициях нашей страны, *потребуется время*. Имея время и поддержку всех участников процесса, мы сможем более слаженно и поступательно сфокусироваться на следовании дорожной карте Стратегии развития, выполнению кратко- и среднесрочных приоритетов на пути к большим целям.

В дополнение к амбициозным целям и рычагам их достижения, важно описать также отличия в подходах и принципах к управлению, которые Казахстанская федерация будет применять для управления процессом реформ.

Глава 5. Принципы управления ОЮЛ «Ассоциация КФФ»

Успех реформ будет зависеть в первую очередь от профессионализма и управленческого опыта команды лидеров во главе федерации. Трансформация в любой области – в БОльшей степени наука, чем искусство, и ее реализация подлежит систематизации. Для этого необходимо правильно выбрать и сложить вместе те принципы и технологии управления, которые потребуются в конкретной ситуации.

- 1. Диалог со всеми заинтересованными участниками процесса для понимания реальности и приоритетов, генерации идей и определения вариантов решений.** Футбольное хозяйство любой отдельно взятой страны – это экосистема, состоящая из различных структур и участников, их целей, отношений между ними, а также механизмов их мотивации, ограничений и ресурсов. У каждого участника есть свой уникальный взгляд на одну и ту же реальность, приоритеты и варианты решений. Именно поэтому принцип диалога со всеми заинтересованными сторонами, особенно на ранней стадии разработки решений, ляжет в основу процесса реформ.
- 2. Постоянный анализ ситуации.** Анализ ситуации на основе глубокого диалога со всеми участниками процесса зачастую проявляет гораздо более сложную картину реальности, чем казалось изначально. Успешность реформ будет определяться открытостью и готовностью команды КФФ к работе с самыми сложными ситуациями и динамиками, без преуменьшения их серьезности, и не искажая реальность для принятия более простых решений.
- 3. Систематические, продуманные решения (при необходимости, решительность).** Как уже было отмечено, футбольное хозяйство любой страны – это экосистема. А это значит, что любое значимое решение будет затрагивать не только непосредственно ту область, к которой решение применимо, но и влиять на другие области футбольного хозяйства, иногда с неожиданными последствиями (и зачастую, не всегда заметные сразу). Именно поэтому важным принципом внедрения реформ станет продуманность и системность принимаемых решений, анализ их возможного влияния на все элементы экосистемы, и постоянный мониторинг появления неожиданных последствий. Важно отметить также, что не всегда все изменения будут поддержаны всеми участниками процесса, а потому команда КФФ будет готова к решительным действиям, когда это потребует, несмотря на отсутствие консенсуса.
- 4. Подготовка людей и процессов до запуска изменений.** В процессе реформ, традиционно, появляется желание двигаться быстрее, сделать больше, показать результаты. И зачастую, в жертву приносится детальная проработка планов внедрения, подготовка участников к запуску изменений, проработка процессов и деталей. При внедрении реформ, предусмотренных Стратегией развития казахстанского футбола, эти ошибки не будут допускаться. Плану внедрения изменений будет посвящаться большая работа: что должно быть сделано, в какой последовательности, кем, когда, кого нужно готовить до запуска процесса – все эти вопросы будут иметь ответы до начала каких-либо изменений.
- 5. Фокус на результат, с учетом ошибок и уроков.** Достижение результата реформ станет главным фокусом, а ошибки станут источником новых знаний и идей;

постараться что-то изменить, ошибиться, проанализировать и извлечь уроки, и попытаться сделать еще раз будет нормой.

6. Основные управленческие технологии трансформации. При работе над внедрением реформ команда КФФ будет опираться на несколько ключевых управленческих технологий, предназначенных именно для проведения масштабных трансформаций:

- a. Построение новой культуры взаимодействий.* Для проведения любой трансформации, необходимо создание культуры взаимодействий, при которой все участники процесса преобразований будут ориентированы на единые цели, информация движется во всех направлениях быстро и без искажений, участники процесса открыты к новому (иногда это новое неизвестно), и идет постоянный диалог о том, что мы видим, чему учимся, и что нужно делать по-иному.
- b. Проектный офис и портфель трансформационных проектов.* В первые годы процесс реформ будет управляться трансформационным офисом при КФФ, в котором будут собраны самые талантливые управленцы, футбольные эксперты, советники. А вся работа по осуществлению трансформации будет проходить в виде отдельных, но интегрированных в единую последовательность, проектов со своими целями, командами, ресурсами и графиком.
- c. Процессный подход.* Еще одной управленческой технологией, которая будет активно использоваться там, где это уместно, станет процессный подход. Он подразумевает детальное пошаговое отображение того или иного процесса на самом детальном уровне. Этот подход будет важным технологическим элементом в нескольких трансформационных проектах.
- d. Развитие компетенций у всех участников процесса.* Последней, и возможно самой важной технологией, станет развитие компетенций у всех участников и команд проектов до начала и в течение процесса реформ. Микро-тренинги, семинары международных экспертов, стажировки за рубежом, курсы обучения будут запускаться уже весной 2023 г. А приобретенные участниками реформ новые знания, навыки и опыт будут тут же применяться для достижения всех целей «Стратегии – 2034».

Глава 6. Заключение

Футбол – не совсем обычный спорт. Его популярность настолько высока, что происходящее на футбольном поле и вокруг него имеет способность как вдохновлять миллионы, когда родная команда побеждает, так и глубоко расстраивать, если она проигрывает. Знаменитый тренер Ливерпуля Билл Шенкли однажды сказал: «Некоторые считают, что футбол - дело жизни и смерти. Они ошибаются: футбол гораздо важнее». Футбольные результаты являются отражением здоровья страны, ее способности побеждать не только в спорте, но и в других областях. Футбол дарит надежду, радость, эмоции, а иногда и смысл жизни. Стратегия развития казахстанского футбола до 2034 года призвана донести все эти чувства до казахстанцев, и КФФ поведёт нас по этому пути.